

# AGENDA

IBS Consult Online-Seminar in 2 Teilen  
am 29.09.2026 und 30.09.2026

„Synergien wecken - Teamentwicklung und  
Teamführung“

**Referent: Dipl.-Ing. Architekt Lothar E. Keck**  
**Kommunikationstrainer | [www.soft-skill-training.eu](http://www.soft-skill-training.eu)**

## Tag 1: 29.09.2026

09:15 - 09:30 Uhr Login der Teilnehmer über WebEx – **Teil 1**

09:30 – 11:00 Uhr **I. Team und Gruppendynamik I**

- Haufen, Gruppe oder Team?
- Was macht ein Team zum Team?
- Die dunklen Seiten des Teams I

11:00 - 11:15 Uhr Kaffeepause

11:15 - 12:45 Uhr **II. Team und Gruppendynamik II**

- Die dunklen Seiten des Teams II
- Erfolgsfaktoren der Teamarbeit
- Die Teammitglieder

## Tag 2: 30.09.2026

09:15 - 09:30 Uhr Login der Teilnehmer über WebEx – **Teil 2**

09:30 – 11:00 Uhr **I. Teamleitung und Führungsprinzipien**

- Der Teamleiter / die Teamleiterin
- Führung – Privileg oder Dienstleistung?
- Hierarchische vs. Laterale Führung

11:00 - 11:15 Uhr Kaffeepause

11:15 - 12:45 Uhr **II. Motivation / Kommunikation**

- Neuro-psychologische Einflüsse
- Falsche Anreize killen Motivation
- Kommunikation im Team
- Ein Blick über den Tellerrand